



Kuva: ©SRV/ Credit Tomorrow AB / Studio Libeskind



Kuva: ©SRV/ Credit Tomorrow AB / Studio Libeskind



Kuva: Tampereen Raitiotie Oy

# HALLITUS PARTNERIT

TAMPERE

**Onko yrityksesi hallituksen tai johtoryhmän vahvistaminen ajankohtaista?**

**Tutustu jäsenvälitys- ja kuntapalveluihimme!**

# Välitämme yrityksesi kehittämisestä aidosti kiinnostuneita ammattitaitoisia hallitusjäseniä ja neuvonantajia.

Hallituspartnerit työskentelee elinkeinoelämän kilpailukyvyn vahvistamiseksi. Asiakkaitamme ovat pk-yritykset ja organisaatiot, jotka haluavat menestyä hallitus- ja johtoryhmätyötä kehittämällä. Joka vuosi autamme eri aloilla toimivia yrityksiä löytämään hallituksiinsa ja johtoryhmiinsä uutta osaamista ja ajattelua laajoista verkostoistamme.

Tampereella vuonna 2003 perustettu Hallituspartnerit on kasvanut valtakunnalliseksi verkostoksi, johon kuuluu tällä hetkellä 11 aktiivista alueyhdistystä.

## Miksi hallitusta tai johtoryhmää kannattaa vahvistaa riippumattomilla jäsenillä?

Asiantuntevalla ja aikaansa seuraavalla hallituksella ja johtoryhmällä on merkittävä rooli yrityksen menestyksessä. Aidosti toimiva hallitus on tehokkain tapa vahvistaa osaamista. Omistaja hallitsee oman liiketoimintansa ja osaa monia asioita, mutta yrityksen elinkaaren eri vaiheissa tulee todennäköisesti myös tilanteita, joissa muualta hankittu kokemus ja näkemys on arvokasta. Hyvä hallitus on sitoutunut yrityksen menestykseen, katsoo tulevaisuuteen ja osaa tukea toimitusjohtajaa omistajastrategian toteuttamisessa. Erityisesti pienissä ja keskisuurissa perheyrittävissä neuvonantajien rekrytointi voi olla ensimmäinen askel yrityksen osaamisen vahvistamisessa.

## Miten Hallituspartnerit Tampere voi auttaa hallitus- ja johtoryhmätyön kehittämisessä?

Hallituspartnerit Tampere välittää kokeneita ja sitoutuneita hallitusjäseniä ja neuvonantajia pk-yrityksiin ja kuntayhtiöihin, järjestää yhteistyössä kauppakamarien kanssa yritysten omistajille ja hallitustyössä mukana oleville hallitustyötä kehittävää koulutusta, esim. HHJ, sekä tarjoaa mahdollisuuden verkostoitua erilaisissa tapahtumissa ja tilaisuuksissa.

## Minkälaisissa tilanteissa riippumattomasta hallitusjäsenestä tai neuvonantajasta on hyötyä?

Riippumattoman hallitusjäsenen tai neuvonantajan rekrytointi tulee ajankohtaiseksi erilaisissa muutostilanteissa. Hallitusta haastavat erityisesti kasvutavoitteet, kansainvälistymishaasteet, strategiavaiheesta toiseen siirtyminen, sukupolvenvaihdos ja omistajajärjestelyt, osaamisen kehittäminen sekä muutokset markkina- ja kilpailutilanteissa. Neuvonantaja voi tarjota yritykselle uusia näkökulmia toiminnan kehittämiseen mm. ottamalla kantaa siihen, mihin kannattaa keskittyä ja mitä kehittää.



## Miten välitysprosessi toimii?

Hallituspartnerit Tampereen jäsenvälityspalvelun ja kuntatiimin kautta tavoitat kokeneita, osaavia ja koulutettuja hallitusjäseniä ja neuvonantajia, joilla on aito halu auttaa yritystäsi kehittymään ja saavuttamaan tavoitteensa.

Välitämme riippumattomia hallitusjäseniä ja neuvonantajia ensisijaisesti pk-yrityksille ja kuntayhtiöille omistajien määrittämien kriteerien mukaisesti. Välitykseen osallistuvat yrityksen omistajien tai edustajien lisäksi Hallituspartnerien vastuuhenkilö ja välitystoimikunta.

Etsimme ehdokkaat Hallituspartnerit Tampereen jäsenistöstä, valtakunnallisen Hallituspartnerit-verkoston jäsenpankista, HHJ-tutkinnon suorittaneista, HHJ-kurssin käyneistä ja muista verkostoistamme. Jäsenvälityspalvelumme on maksullista, mutta kohtuullisesti hinnoiteltu. Palveluhinnaston löydät sivustoltamme: [tampere.hallituspartnerit.fi/jasenvalitys/](http://tampere.hallituspartnerit.fi/jasenvalitys/)

Pk-yrityksille riippumattoman hallitusjäsenen ja neuvonantajan hankinta on strateginen ja tärkeä, mutta ei välttämättä kiireellinen asia. Suosittelemme kuitenkin ottamaan yhteyttä ajoissa, koska huolellisesti ja kattavasti hoidettu välitystoimeksianto takaa parhaan lopputuloksen.

**VALTAKUNNALLINEN  
HALLITUSPARTNERIT-VERKOSTO**

**1300+ HALLITUSOSAAJAA**

**2300+ HALLITUSPAIKKAA**

**11 ALUEYHDISTYSTÄ**

# Miten välitysprosessi toimii?



Sinä määrität valintakriteerit ja teet päätöksen henkilövalinnoista. Me etsimme vaatimuksesi mukaiset ehdokkaat, osallistumme valintaprosessiin yhdessä sovittavalla tavalla ja autamme sopimuksen tekemisessä.

## 1. Tapaaminen, lähtötiedot ja kriteerit

Aloitamme yhteistyön tutustumalla yritykseen tai kuntayhtiöön ja kartoittamalla sen nykytilanteen ja tarpeet.

## 2. Omistajastrategia, hallitus-/johtoryhmätarpeet

Selvitämme omistajastrategian ja autamme keskustellen tunnistamaan ja määrittämään ne tarpeet, joihin yhtä tai useampaa uutta hallitusjäsentä tai neuvonantajaa etsitään sekä millaisia henkilöitä etsitään.

## 3. Profiili

Luomme hallitusjäsen-/neuvonantajaprofiilin, jonka perusteella käynnistämme haun, johon partnerimme vastaavat toimittamalla hakemuksensa ja CV:nsä. Rekrytointi voidaan toteuttaa avoimena tai ns. hiljaisena hakuna.

## 4. Hakemukset

Jäsenvälitystoimikuntamme kerää ehdokkaiden hakemukset ja toimittaa ne toimeksiantajalle, joka valitsee haastateltavat henkilöt.

## 5. Päätös

Lopullisen päätöksen haastateltavista ja uudesta hallitusjäsenestä tai neuvonantajasta tekee aina toimeksiantaja.

## Haluan löytää hallitusjäsenen tai neuvonantajan – miten pääsen alkuun?

Ota yhteyttä jäsenvälitystoimikuntaamme niin sovitaan tapaaminen. Yhteystiedot löydät tästä esitteestä tai voit lähettää **yhteydenottopyynnön** nettisivuiltamme.



Lue lisää välitystoiminnasta nettisivuiltamme!



Tutustu kuntatiimin palveluihin!

## Hallituksen ja johtoryhmän vahvistaminen on ajankohtaista muutostilanteissa:

- ✓ Kasvutavoitteet
- ✓ Kansainvälistymishaasteet
- ✓ Strategiavaiheesta toiseen siirtyminen
- ✓ Sukupolvenvaihdos
- ✓ Omistajajärjestelyt
- ✓ Osaamisen kehittäminen
- ✓ Muutokset markkina- ja kilpailutilanteissa

# Ota yhteyttä välityspalveluun!

Keskustellaan yhdessä tavoitteitasi ja käynnistetään jäsenhaku!

Sinua palvelevat myös:



Toimikunnan vastaava  
**Harri Meller**



Toimikunnan jäsen  
**Laura Airaksinen**



Toimikunnan jäsen  
**Leena Honkasalo**



Toimikunnan jäsen  
**Juha Luomala**



Toiminnanjohtaja  
**Mervi Sillanpää-Jaatinen**  
Kauppaneuvos, KTK, eMBA, HHJ PJ  
0500 233 342,  
mervi.sillanpaajaatinen@gmail.com



Tiimin jäsen  
**Henry Nieminen**



Toimikunnan jäsen  
**Pekka Nikkanen**



Toimikunnan jäsen  
**Pekka Tammela**



Toimikunnan jäsen  
**Riitta Varpe**



Hallituksen puheenjohtaja  
**Sami Somero**  
Yrittäjä, yksityisjohtaja, FM  
040 553 2920,  
sami@nurmiraanta.fi

Lähetä meille postia: [hallitusrekry.tampere@hallituspartnerit.fi](mailto:hallitusrekry.tampere@hallituspartnerit.fi)

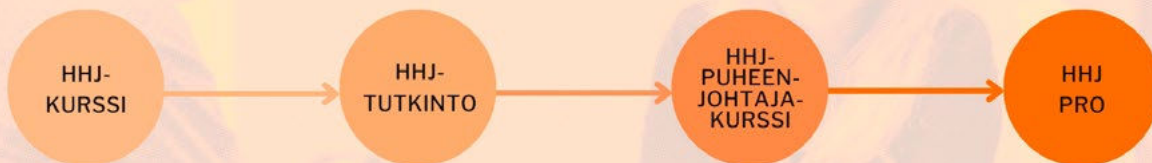
## HHJ – Hyväksytty hallituksen jäsen

Hallituspartnereiden ja Tampereen kauppakamarin vuonna 2005 aloittama Hyväksytty hallituksen jäsen HHJ -kurssi on kasvanut ja kehittynyt yhdestä kurssista ja tutkinnosta kokonaiseksi pk-yritysten hallitustyön kehittämisohjelmaksi.

Tämä tarkoittaa, että tuhansissa suomalaisissa yrityksissä on kurssien ansiosta keskusteltu johtamisen kehittämistä, muutettu hallituksen työskentelyä, rohkaistuttu rekrytoimaan ulkopuolisia osaajia hallitukseen ja otettu merkittäviä kehitysaskelia liiketoiminnassa.

Lue lisää [hhj.fi](http://hhj.fi)

## HHJ on kokonaisuus, jonka osat täydentävät toisiaan!



- Hallitustyön tehokas ja käytännönläheinen tietopaketti
- Hallitustyötä jo tekeville ja siitä kiinnostuneille
- Soveltuu hyvin myös toimitusjohtajille, yrittäjille, muille johtavassa asemassa oleville, rahoittajille ja kuntayhtiöiden hallitusjäsenille
- Aiheina hyvä hallintotapa, hallitustyön organisointi, rooli, vastuu, strategiatyö sekä yrityksen talouden seuranta ja ohjaus
- Sisältää myös ryhmätyöpäivän, jossa kehitetään kohdeyrityksen omistajuutta ja hallitustyötä.

- Oppimiskokemus ja koe, joka mittaa hallitustyöosaamista
- Vain HHJ-kurssin suorittaneille
- Kaksivaiheinen: sisältää esseemuotoiset ennakkotehtävät ja monivalintakokeen
- Ennakkotehtävät käydään läpi tutkintopäivän seminaarissa.
- Tutkinnon suorittanut on oikeutettu käyttämään arvostettua HHJ-nimikettä.

- Hallitustyöosaamista syventävä ja keskusteleva kurssi
- Hallituksen puheenjohtajille ja puheenjohtajuudesta kiinnostuneille
- Aiheina mm. puheenjohtajan ydintehtävät ja vastuut sekä hallituksen tuottaman arvon kasvattaminen
- Tutkinnon ja puheenjohtajakurssin suorittanut on oikeutettu käyttämään HHJ PJ -nimikettä.

- Suomen laajin hallitustyön koulutusohjelma
- HHJ-koulutusta ja hallituskokemusta hankkineille hallitustekijöille ja hallitusammattilaisuudesta kiinnostuneille
- Pääpaino käytännön tapauksissa, osallistujien keskusteluissa ja tutkivassa oppimisessa
- Aiheina mm. hallituksen arvontuotto, kriisitilanteet, ennakointi, kasvu, toimitusjohtajayhteistyö ja kestävä liiketoiminta
- HHJ Pro -ohjelman ja opinnäytetyön hyväksytysti suorittanut on oikeutettu käyttämään HHJ Pro -nimikettä.



#hhj | [hhj.fi](http://hhj.fi)

KAUPPAKAMARI

HALLITUS  
PARTNERIT

# Kuntatiimimme auttaa päivittämään kuntayhtiöiden omistajaohjauksen ja vahvistaa hallitusosaamista

Kokemusten mukaan riippumattomien hallitusjäsenien mukana olo kuntien konserniyhtiöiden hallitustyössä on monipuolistanut hallitustyötä ja vahvistanut osaamista, mikä on kasvattanut kiinnostusta ammattimaista hallitusosaamista kohtaan kuntasektorilla. Ulkopuoliset hallitusjäsenet tuovat uutta näkemystä kuntayhtiöiden toimintaan ja auttavat sopeutumaan uudenlaisiin muutostilanteisiin.

## Kuntapalvelumme:

- ✓ HHJ-koulutukset
- ✓ Omistajapolitiikan arviointi
- ✓ Hallitusjäsenien välitys
- ✓ Yhteistyö kunnan elinkeinotoimen kanssa

## Ota yhteyttä kuntatiimiin!



Tiimin vastaava  
**Asko Koskinen**  
asko.koskinen@astkoskinen.fi



Tiimin jäsen  
**Heikki Käkönen**  
heikki.kakonen@vajuvi.fi



Tiimin jäsen  
**Harri Meller**  
harri.meller@hm-office.fi



Tiimin jäsen  
**Petri Olkinuora**  
petri.olkinuora@forbia.fi



Tiimin jäsen  
**Ilkka Pohjoismäki**  
ilkka.pohjoismaki@outlook.com



Tiimin jäsen  
**Tommi Rasila**  
tommi.rasila@live.com



Tiimin jäsen  
**Martti Silvennoinen**  
martti.silvennoinen@kotiportti.fi



Tiimin jäsen  
**Riitta Varpe**  
riitta.varpe@outlook.com



Tiimin jäsen  
**Eija Vartila**  
eija.i.vartila@gmail.com



Lue lisää Kuntatiimistä nettisivuiltamme!